

～ 地域活性化のための資源活用による戦略的事業の創出 ～

茨城県大子町：特産の奥久慈りんごでシードル事業

木野泰伸 (ビジネスサイエンス系・准教授)、リチャード・タガート・マーフィー (ビジネスサイエンス系・教授)、清水宏悦(ビジネス科学研究科)

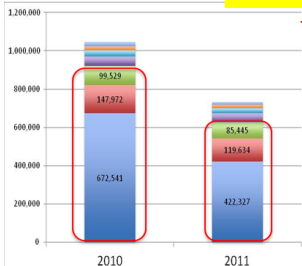


平成22-23年度産りんご月別入込販売数量

No.	袋田の滝			茶の里公園			フォレスバ大子			道の駅奥久慈だいてい			森林の温泉			おやき学校			オートキャンプ場			合計			
	平成22年度	平成23年度	比較	平成22年度	平成23年度	比較	平成22年度	平成23年度	比較	平成22年度	平成23年度	比較	平成22年度	平成23年度	比較	平成22年度	平成23年度	比較	平成22年度	平成23年度	比較	平成22年度	平成23年度	比較	
4	29,272	7,701	26%	1,813	1,164	64%	1,890	185	10%	10,320	6,152	60%	6,677	5,840	87%	1,424	411	29%	1,901	610	32%	53,267	22,063	41%	
5	89,647	20,592	23%	3,061	2,000	65%	3,531	1,612	46%	15,669	9,735	62%	8,720	7,683	88%	2,513	1,566	62%	3,341	1,669	50%	106,502	44,856	42%	
6	33,188	12,564	38%	1,899	1,045	55%	2,237	1,318	59%	9,188	7,075	77%	5,532	5,553	100%	1,102	1,127	102%	1,402	743	53%	54,548	29,425	54%	
7	43,927	22,423	51%	1,482	1,475	100%	10,134	9,568	94%	12,130	9,521	78%	5,847	6,414	110%	1,501	1,472	98%	4,825	3,826	79%	79,446	54,689	69%	
8	78,079	41,156	53%	1,701	1,350	79%	25,259	23,605	93%	23,502	18,450	79%	9,841	8,348	85%	2,922	2,812	96%	10,563	9,321	88%	151,866	105,042	69%	
9	45,798	25,971	57%	1,506	1,791	119%	3,447	2,534	74%	10,711	10,321	96%	7,514	6,276	84%	1,365	1,467	107%	3,041	2,597	85%	73,822	50,957	69%	
10	64,236	42,049	65%	2,243	1,805	80%	2,114	1,798	85%	13,846	12,740	92%	8,152	8,305	102%	3,172	2,567	81%	2,613	2,193	84%	96,376	71,457	74%	
11	181,076	122,759	68%	2,719	2,502	92%	休載	1,715	N/A	22,337	20,267	91%	13,085	10,524	80%	4,978	4,006	80%	1,653	1,395	84%	N/A	163,168	N/A	
12	23,482	17,149	73%	1,345	1,027	76%	休載	1,243	N/A	8,123	7,383	91%	7,091	7,318	103%	914	1,106	121%	1,810	1,608	89%	N/A	36,834	N/A	
1	56,237	46,284	82%	1,288	870	68%	休載	1,483	N/A	9,944	9,239	93%	10,364	10,039	97%	940	759	81%	727	777	107%	N/A	69,651	N/A	
2	38,384	63,679	166%	1,357	1,092	80%	休載	1,146	N/A	10,243	9,243	90%	8,443	8,133	96%	718	905	122%	457	340	74%	N/A	58,888	85,710	146%
3	9,635	20,205	210%	839	1,323	158%	休載	1,146	N/A	10,243	9,243	90%	8,443	8,133	96%	718	918	300%	55	1,010	1836%	N/A	23,459	40,845	174%
合計	672,541	422,327	63%	21,251	16,123	76%	休載	17,150	N/A	102,437	92,437	90%	84,443	81,333	96%	718	918	800%	55	1,010	1836%	N/A	1,045,845	733,244	70%

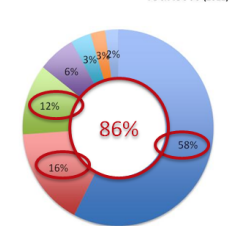
3か所で86%  
60~90万人をカバー

マーケティング



- 茶の里公園
- おやき学校
- オートキャンプ場
- フォレスバ大子
- 森林の温泉
- 道の駅奥久慈だいてい
- 袋田の滝

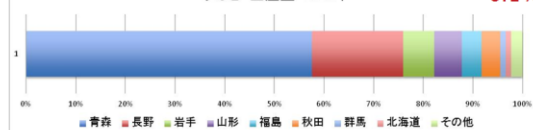
Tourist % (2011)



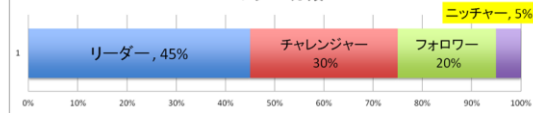
- 袋田の滝
- 道の駅奥久慈だいてい
- 森林の温泉
- フォレスバ大子
- オートキャンプ場
- おやき学校
- 茶の里公園

	全国	関東	長野	栃木	茨城	大子	群馬(18年)
栽培面積	ヘクタール 38,800	8,780	7,920	153	117	60	53
収穫量	トン 845,600	176,400	160,000	2,860	1,700	882	622
10a辺り収穫量	キロ 2,180	2,010	2,020	1,870	1,453	1,470	1,170
出荷量	トン 751,200	153,200	139,000	2,410	1,370	644	444
非出荷量	トン 94,400	23,200	21,000	450	330	238	178
出荷率	89%	87%	84%	84%	81%	73%	63%
農業産出額(参考)	億円 1,320	295	244	7	5	2.5	1.5
計算平均単価(参考)	円 176	193	176	290	365	388	300
供給ルート							
直販率	低	中	低	高	高	高	高
JA 流通販売	高	中	低	高	低	低	高

りんご生産量 2010年 0.1%



コラー分類



日本において少子高齢化及び都市圏人口集中は深刻な社会問題である。地方都市の衰退は顕著であり、経済は活力を失い若者は雇用機会を求めて都市に移住。地域活性化は多くの地方都市で求められる命題となっているが、その解決方法は一様ではない。茨城県大子町は少子高齢化の進む典型的な地方都市であり、状況を打開する為、2008年に筑波大学と包括的連携協力関係を結んでいる。

本プロジェクトは、社会貢献プログラムとして「特産りんごを利用したシードルによる地域活性化」を検討したものである。地方自治体と、大子町りんご組合との、三位一体で密着した実践的な取り組みにより、「付加価値産業創出による地域活性化」の可能性を見いだした。現状で事業化にはいくつかの課題が残るが、実際にビジネスとして実現化する為の作業が動き始めている。

- 事業化は高い可能性で現実的
- 高い採算性
- 自製化のための資本金 モデルケース1,500万円
- 3年間の積算利益は 1,450万円 (モデルケース)
- 投資収益率 期待値は 32% (モデルケース)
- りんごジュースのコスト削減が可能 (3年で420万円)
- 実現化までの時間がキー
- 醸造免許と技術者が2大課題
- 委託生産3年、自製化4年目からがベストシナリオ
- 地域活性化のための波及効果が期待できる

	見込まれる利益	備考
シードル事業の利益	高利益事業 りんごジュースのコスト削減	1450万円/3年, 3年回収 420万円/3年
りんご農家	採算性の向上 制約のないりんごジュース生産 りんご在庫の調整機能 奥久慈りんごの宣伝 通年でのアピール 商品の多様化 新しい事業での活性化効果	台風、とれ過ぎの対応策 奥久慈りんご100%シードル ポートフォリオに貢献
行政	雇用機会の創出 地元他産業へ刺激 耕作放棄地の利用 地域ブランド創出 6次産業化の促進	ガレットが人気となった場合 行政の後押しが必要
町おこしとしての効果	特産土産品としての可能性 地元レストラン・ホテルでの供給 県外アンテナショップでの品揃え 地元特産のそば粉でガレットレストラン	100%大子産 大子町の宣伝に ガレットとシードル



分類	必要要件	備考	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5
委託製造							
自家製造							
事業化プラン	資本金 販売ルート 販売計画 マーケティングプラン						
技術面	製造技術者 技術者養成	雇用時 2年					
製造免許	最低年 6,000リットル	2年					
製造設備	りんご破砕機 プレス機 製造タンク 保管タンク ビン詰め機械 フィルター ラベルマシーン 冷蔵設備 分析機器						

大子町シードルのとるべき戦略

プロダクトミックス	100%フジ、限定フレンド品
価格	¥1,800 (市場1,500~2,500)
プロモーション	観光客、りんご農園の固定客
流通	大子町、りんご農園、インターネット

